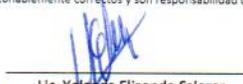
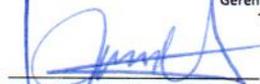


| Concepto | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 4,724,650 | 4,320,768 |
| Impuestos | | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | |
| Contribuciones de mejoras | | |
| Derechos | | |
| Productos de Tipo Corriente | | |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | | |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 4,513,190 | 3,739,726 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | | |
| Participaciones y Aportaciones | | |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas | | |
| Otros Orígenes de Operación | 211,460 | 581,042 |
| Aplicación | 3,989,232 | 3,789,769 |
| Servicios Personales | 2,297,771 | 2,475,066 |
| Materiales y Suministros | 5,917 | 42,954 |
| Servicios Generales | 648,427 | 810,551 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | |
| Transferencias al resto del Sector Público | | |
| Subsidios y Subvenciones | | |
| Ayudas Sociales | | |
| Pensiones y Jubilaciones | | |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | | |
| Transferencias a la Seguridad Social | | |
| Donativos | | |
| Transferencias al Exterior | | |
| Participaciones | | |
| Aportaciones | | |
| Convenios | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 1,037,117 | 461,198 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 735,418 | 530,999 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 460,557 | 461,198 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | |
| Bienes Muebles | | |
| Otros Orígenes de Inversión | 460,557 | 461,198 |
| Aplicación | 3,410,709 | 4,864,178 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 3,410,709 | 4,864,178 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -2,950,152 | -4,402,980 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 4,476,256 | 6,492,267 |
| Endeudamiento Neto | | |
| Interno | | |
| Externo | | |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 4,476,256 | 6,492,267 |
| Aplicación | 1,411,000 | 1,345,491 |
| Servicios de la Deuda | | |
| Interno | | |
| Externo | | |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 1,411,000 | 1,345,491 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 3,065,256 | 5,146,777 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 850,522 | 1,274,795 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 2,044,870 | 2,317,308 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 2,895,392 | 3,592,103 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


 Lic. Jesús Juan de la Garza Díaz del Guante
 Director General
 Titular de la Entidad


 Lic. Yolanda Elizondo Salazar
 Gerente de Administración y Finanzas
 Titular del área Financiera


 Lic. Gerardo Morales Guerra
 Subgerente de Finanzas y Contabilidad
 Responsable de Elaboración